



Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1.2025 - 31.12.2025



RAINMAKER-KONSERNI

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilikaudelta 1.1.2025 - 31.12.2025

Sisällysluettelo

Toimintakertomus

Toimitusjohtajan katsaus	2
Hallituksen toimintakertomus	3

Tilinpäätös

Konserni	
Tuloslaskelma	17
Tase	18
Rahoituslaskelma	20
Emoyhtiö	
Tuloslaskelma	21
Tase	22
Rahoituslaskelma	24
Liitetiedot	25
Allekirjoitukset	33
Tilintarkastusmerkintä	33

Tilinpäätös ja toimintakertomus on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä. Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen laatija: Rainmaker-konsernin talousosasto

Osoite: Piispanportti 11, 02240 Espoo

Y-tunnus: 2707250-6

Kotipaikka: Espoo

TOIMINTAKERTOMUS



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2025 oli Rainmakerille voimakkaan kehittymisen aikaa. Panostimme palveluidemme kehittämiseen, asiakaskunnan laajentamiseen, tunnettuuden kasvattamiseen sekä toimitilojen uudistamiseen. Samanaikaisesti käänsimme liikevaihdon kasvuun ja paransimme kannattavuutta.

Jatkoimme tekoälyn hyödyntämisen laajentamista asiakaspalvelu- ja myyntiprosesseissa. Vuoden aikana otimme käyttöön laajan kokonaisuuden tekoälytoiminnallisuuksia asiakaspalveluteknologia-alustamme. Lisäksi kerroimme palvelukehityksestä laajassa webinaarisarjassa, joka herätti kiinnostusta alan asiantuntijoiden ja asiakkaiden keskuudessa sekä vahvisti asemaamme rohkeana palveluteknologian uudistajana ja edelläkävijänä.

Vuoden alkupuoliskolla toteutetun pilotoinnin perusteella kysyntä B2B-myyntin palveluille osoittautui vahvaksi, ja palveluiden kannattavuus oli keskimääräistä parempi. Loppuvuoden aikana perustimme uuden liiketoiminta-alueen, joka tuottaa yritysmyyntin ulkoistuspalveluja.

Kehitimme valmiuksiamme vastata ulkoistetun asiakaspalvelun kysynnän kasvuun entistä laajemman asiakaskunnan keskuudessa. Aloitimme yhteistyön useiden PK-asiakkuuksien asiakaspalvelussa ja samanaikaisesti kehitimme palveluteknologiaamme tuotteistettuun asiakaspalvelukonseptiin.

Kasvatimme panostuksiamme yrityspäätäjille suunnattuun markkinointiin tunnettuutemme vahvistamiseksi. Myyntitapaamisten määrä moninkertaistui vuoden aikana, mikä näkyi asiakaskunnan kasvuna erityisesti B2B-myyntipalveluissa.

Saimme vuoden aikana päätökseen toimitilojemme uudistamisen. Viimeisimpänä otimme käyttöön uudet toimitilat Jyväskylän kävelykadulla, ja Torreviejan toimitiloja laajennettiin vastaamaan kasvavaa kysyntää. Tarjoamme nyt viihtyisät, toimivat ja energiatehokkaat toimitilat kaikilla toimipaikoillamme.



Rainmakerin yritysrakenteen selkiyttäminen jatkui vuonna 2025. Konserniyhtiöiden määrää vähennettiin 25:stä 10:een, mikä keventää ja sujuvoittaa hallintoa. Tilikauden aikana toteutetut yhtiörakenteen muutokset on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisäksi loimme vuoden aikana valmiudet laadukkaaseen CSRD-raportointiin.

Vuoden lopulla päivitimme strategiamme vuosille 2026–2027. Useat kehityshankkeet saatiin päätökseen kuluneen vuoden aikana, minkä myötä kannattavuuden parantamiseen keskittynyt strategia päivitettiin. Uudistettu strategia painottaa orgaanisen kasvun ohella myös yritysostoja. Kiihdytämme kannattavaa kasvuamme yhdessä tyytyväisen asiakaskuntamme ja sitoutuneen henkilöstömme kanssa.



Tapio Korttilalli

Espoossa 26.2.2026



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Rainmaker lyhyesti

Rainmaker on johtava myynnin ja asiakaspalvelun ulkoistuspalveluja tarjoava palvelukumppani. Yhtiön palveluvalikoimaan kuuluvat ulkoistettu asiakaspalvelu, ulkoistettu myynti sekä henkilöstöulkoistus myynnin ja asiakaspalvelun tehtäviin.

Rainmaker auttaa asiakkaitaan parantamaan myynnin ja asiakaspalvelun tuottavuutta sekä toteuttamaan teknologiatransformaatiota. Palveluprosessien tiiviimmällä integraatiolla ja tekoälypohjaisten sovellusten nopealla käyttöönotolla parannetaan asiakaskokemusta ja tehostetaan myyntiä.

Rainmakerin suurimpia asiakastoimialoja ovat energia, matkailu, media, telekommunikaatio sekä vakuutus- ja pankkiala. Lisäksi Rainmaker on merkittävä henkilöstöulkoistuskumppani valokuitupalvelujen myynnissä ja asiakaspalvelussa.

Tilikauden liikevaihto oli 45,9 M€ (44,3 M€) ja henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin 989 (1 083).

Toimipaikat sijaitsevat Espoossa, Jyväskylässä, Oulussa, Turussa, Joensuussa, Kajaanissa ja Espanjan Torreviejassa. Lisäksi Rainmakerin henkilöstö kohtaa asiakkaita kauppakeskuksissa, kodeissa, yrityksissä ja tapahtumissa ympäri Suomea.



Toimintaympäristö 2025

Suomen taloudellinen kasvu jäi alhaiselle tasolle vuonna 2025. Kansainväliset poliittiset kriisit lisäsivät epävarmuutta investointipäätöksiin, ja talonrakennus- sekä kiinteistömarkkinat olivat pääosin pysähdyksissä. Talouden matalasuhdanne näkyy hyvänä työvoiman saatavuutena asiakaspalvelu- ja myyntitehtäviin kaikilla toimipaikkakunnillamme.

Vaikka reaali-palkat nousivat selvästi ja inflaatio pysyi maltillisena, noin yhden prosentin tasolla, kuluttajien heikko luottamus omaan talouteensa ohjasi varoja säästämisasteen kasvuun. IT- ja hallintopalvelujen hintojen korotukset jatkuivat, mikä heijastui jossain määrin Rainmakerin kustannusrakenteeseen. Palkkojen kehitys säilyi sen sijaan maltillisena, ja palkkainflaation vaikutukset saatiin pääsääntöisesti siirrettyä asiakassopimuksiin.

Yritysten luottamus talouden kehitykseen vahvistui vuoden toisella puoliskolla, mikä näkyi yritysmyyntin kysynnän vilkastumisena kesästä alkaen. Asiakaspalvelun ulkoistusmarkkina jatkoi maltillista kasvua. Arvioimme, että myyntin ja asiakaspalvelun ulkoistusmarkkina kasvoi noin kolme prosenttia vuoden 2025 aikana.

Rainmakerin asiakastoimialoista energia-alan murros jatkui vuonna 2025, mikä heijastui yhtiön liiketoimintaan monin tavoin. Kuluttajat etsivät edelleen edullisempia ja paremmin tarpeisiinsa sopivia sähkösopimuksia, mikä lisäsi asiakaspalvelun kysyntää. Energia-alan konsolidaatio jatkui edelleen. Teleoperaattorien välinen hintakilpailu kiihtyi vuonna 2025, mikä näkyi positiivisesti Rainmakerin kasvokkain tapahtuvan myyntin palvelujen kysynnässä.

Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen lisääntyminen yhteiskunnassa heijastui myös Rainmakeriin, ja ne muodostivat yleisimmän sairauspoissaolojen syyn. Rainmakerissa on panostettu systemaattisesti työhyvinvointiin ja aktiivisiin toimenpiteisiin sairauspoissaolojen vähentämiseksi, minkä ansiosta sairauspoissaolojen osuus on saatu laskemaan noin yhden prosenttiyksikön vuosivauhtia.

Tämä on parantanut tuottavuutta erityisesti ulkoistetussa palveluliiketoiminnassa. Vuonna 2025 sairauspoissaolojen osuus oli 6,9 % työajasta.

Hallinnollisen selkeyden ja tehokkuuden edistämiseksi aikaisempina tilikausina käynnistetty konsernirakenteen selkeyttämistyö saatiin tilikaudella päätökseen; konserniin kuuluu tilikauden päättyessä 10 erillisyhtiötä.



Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Vuoden 2026 alussa Rainmaker laajensi hallitustaan nimittämällä hallituksen jäseneksi Marina Vahtolan, joka tuo yhtiöön kansainvälistä kokemusta kasvun ja tuloksellisen liiketoiminnan johtamisesta. Samassa yhteydessä johtoryhmää vahvistettiin nimittämällä Kaisa Niemeläinen vastaamaan prosesseista ja teknologioista, joiden merkityksen yhtiön liiketoiminnassa arvioidaan kasvavan entisestään.

Maaliskuun alussa Rainmaker tiedotti ostaneensa Myyntimestarit Oy:n koko osakekannan. Myyntimestarit Oy on erikoistunut tehokkaaseen ja ratkaisukeskeiseen puhelinmyyntiin. Yrityskaupan myötä Rainmakerille siirtyy Myyntimestarit Oy:n henkilöstö ja asiakkuudet.

Taloudellinen kehitys

Tilikauden taloudellinen kehitys oli haasteelliseen toimintaympäristöön ja Suomen yleiseen taloustilanteeseen nähden hyvää ja konsernin suhteellinen kannattavuus parani edelleen merkittävästi.

Edellisenä vuotena käynnistyneet kolme suurta toimeksiantoa tuottivat myyntikatetta läpi vuoden ja lisäksi toimintavuoden aikana käynnistettiin useita keskiisuuria toimeksiantoja. Nämä yhdessä kiinteiden kulujen alenemisen kanssa vaikuttivat käyttökatteen nousuun noin 3,6 miljoonaan euroon, mihin voimme olla tyytyväisiä.

Liikevaihto, käyttökate ja tilikauden tulos

Rainmakerin päätavoite strategiakaudella oli kannattava orgaaninen kasvu. Käyttökatteemme kasvoi 2,1 miljoonasta eurosta (4,7 % liikevaihdosta) 3,6 miljoonaan euroon (7,7 % liikevaihdosta) tilikausien 2023-2025 välillä ja odotamme vertailukelpoisen käyttökatteen kasvavan edelleen vuonna 2026.

Rainmaker-konserni (t€ ellei toisin mainita)	2025	2024	2023	Määritelmä
Liikevaihto	45 880	44 354	44 307	Kirjanpitolain mukainen
<i>Liikevaihdon kasvu, %</i>	3,4 %	0,1 %	-7,7 %	$(\text{Liikevaihto (t)} / \text{Liikevaihto (t-1)} - 1) \times 100$
Käyttökate	3 552	2 744	2 069	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
<i>Käyttökate-%</i>	7,7 %	6,2 %	4,7 %	$\text{Käyttökate} / \text{Liikevaihto} \times 100$
EBITA	2 780	1 742	648	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset konserniliikearvosta - Konsernireservin vähennys
<i>EBITA-%</i>	6,1 %	3,9 %	1,5 %	$\text{EBITA} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Liikevoitto	1 632	636	-456	Kirjanpitolain mukainen
<i>Liikevoitto-%</i>	3,6 %	1,4 %	-1,0 %	$\text{Liikevoitto} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Tilikauden tulos	341	-116	-1 888	Kirjanpitolain mukainen
<i>Tilikauden tulos-%</i>	0,7 %	-0,3 %	-4,3 %	$\text{Tilikauden tulos} / \text{Liikevaihto}$

Vuoden 2024 jälkimmäisellä puoliskolla positiiviseksi kääntynyt orgaaninen kasvu kehittyi edelleen positiivisesti vuonna 2025. Liikevaihto kasvoi päättyneellä tilikaudella merkittävästi inflaatiota enemmän, yhteensä 3,4 %. Tilikauden aikana ei toteutettu yrityskauppoja, eli kasvu saavutettiin orgaanisesti.

Niin ikään konsernin operatiivinen kannattavuus parani edelleen vuonna 2025 merkittävästi. Konsernin käyttökate kasvoi 30 % ja liikevoitto parani 1,0 M€ edellisvuodesta.

Tilikauden tulosta rasittivat korkeat rahoituskulut sekä edelleen suuret poistot (1,8 M€). Poistot muodostuivat pääosin aikaisempina tilikausina toteutettujen yritysostojen myötä syntyneen konserniliikearvon poistoista (1,1 M€) sekä aktivoitujen kehittämismenojen poistoista (0,6 M€). Konserniliikearvon poistot tulevat rasittamaan konsernin tulosta ja oman pääoman kehittymistä myös tulevina tilikausina.

Kannattavuusparannuksen ansiosta tilikaudelta saavutettiin 0,3 M€ positiivinen tulos, joka edesauttoi myös konsernin omavaraisuuden kehittymistä.

Tase

Rainmaker-konserni (t€ ellei toisin mainita)	2025	2024	2023	Määritelmä
Oma pääoma	-4 146	-4 676	-3 974	Kirjanpitolain mukainen
Pääomalainat	6 649	6 649	6 649	Kirjanpitolain mukainen
Oikaistu oma pääoma	2 503	1 973	2 675	Oma pääoma + pääomalainat
Lainat rahoituslaitoksilta	3 032	4 988	5 223	Kirjanpitolain mukainen
Muut korolliset velat	0	12	1 442	Kirjanpitolain mukainen
Kassavarat	1 561	1 118	1 755	Kirjanpitolain mukainen
Korolliset nettovelat yhteensä	8 120	10 531	11 559	Korolliset velat - kassavarat
Korolliset nettovelat yhteensä (ilman pääomalainoja)	1 471	3 882	4 910	Korolliset velat - pääomalainat - kassavarat
Taseen loppusumma	17 662	18 193	20 356	Kirjanpitolain mukainen
Korollinen nettovelka / Käyttökate	2,29	3,84	5,59	Korollinen nettovelka / Käyttökate
Oikaistu korollinen nettovelka / Käyttökate	0,41	1,41	2,37	(Korollinen nettovelka ilman pääomalainoja) / Käyttökate
Oikaistu nettovelkaantumisaste-%	58,8 %	196,8 %	183,6 %	(Korollinen nettovelka ilman pääomalainoja) / (Oma pääoma + Pääomalainat)

Tilikauden positiivisen tuloksen myötä konsernin oma pääoma parani edelliseen tilikauteen nähden 0,5 M €. Emoyhtiön ja kaikkien tytäryhtiöiden erillistilinpäätösten oikaistut omat pääomat ovat positiiviset.

Pääomarakennetta vahvistavat 6,6 M€ pääomalainat, jotka huomioituna yhtiön vakavaraisuus on hyvä. Pääomalainojen pääasialliset lainaehdot on kuvattu tilinpäätöksen taseen vastattavia koskevissa liitetiedoissa kohdassa ”Tiedot pääomalainoista”.

Kannattavuusparannuksen ja mittavien lainanlyhennysten ansiosta myös yhtiön velkaresilienssi kohentui merkittävästi; korollisen nettovelan suhde käyttökatteeseen oli tilikauden päättyessä 2,3 (3,8). Niin ikään oikaistu nettovelkaantumisaste tippui merkittävästi, ollen tilikauden päättyessä 59 % (197 %).

Kassavirta

Rainmaker-konserni (t€)	2025	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta	2 736	1 154	-1 814
Investointien rahavirta	-437	-560	-876
Rahoituksen rahavirta	-1 857	-1 231	900
Rahavarojen muutos	443	-637	-1 790
Kassavarat tilikauden lopussa	1 561	1 118	1 755

Tilikaudella merkittävästi vahvistunut liiketoiminnan kassavirta 2,7 M€ (1,1 M€) mahdollisti tarvittavien investointien 0,4 M€ (0,6 M€) toteuttamisen lisäksi mittavat vieraan pääoman lyhennykset, mikä vaikuttaa tulevaisuudessa edelleen positiivisesti konsernin rahoituskulujen kehittymiseen.

Rainmakerin kassavarat olivat tilikauden vaihtuessa 1,6 M€ (1,1 M€). Lisäksi konsernilla on käytettävissään 950 t€ tililimiitti, joka ei tilinpäätöshetkellä ollut käytössä.

Kehitystoiminta

Rainmakerin strategian toteuttaminen jatkui päättyneellä tilikaudella menestyksekkäästi. Yhtiö panosti tilikauden aikana tuottavuuden parantamiseen, toimitilojen uudistamiseen, yhtiörakenteen yksinkertaistamiseen sekä tekoälyteknologian käyttöönottoon palvelutuotannossa.

Tilikauden aikana Rainmaker käynnisti B2B-myyntin liiketoiminnan kehittämisen ja laajentamisen osana kasvustrategiansa toteuttamista. Tarjoamme jatkossa sekä kuluttaja- että yritysasiakkaille kohdistettuja ulkoistettuja myyntipalveluita, jotka kattavat koko myyntin elinkaaren asiakashankinnasta aina asiakkuuksien kehittämiseen asti.

Tilikauden päättymisen jälkeen Rainmaker osti verkkokauppojen asiakaspalvelua harjoittavan liiketoiminnan, joka muodostaa perustan tuotteistetun asiakaspalvelun palvelukonseptin jatkokehittämiseksi. Konsepti mahdollistaa ulkoistetun asiakaspalvelun tarjoamisen entistään laajemmalle kohderyhmälle tekoälyyn perustuvan automaation ansiosta.

Konsernin tilikaudelta aktivoidut kehittämismenot olivat 0,3 M€ (0,2 M€). Lisäksi Rainmaker tekee asiakkaiden ja kumppaniensa kanssa tiivistä, jatkuvaan parantamiseen tähtäävää kehitystyötä, jonka aiheuttamat operatiivisluonteiset kustannukset esitetään tilikauden kuluina.

Aktivoitujen kehittämismenojen kuranntius edellyttää ennusteiden mukaisia kassavirtoja. Mikäli ennusteet eivät toteudu tai tulevaisuuden näkymät olennaisesti ja pysyvästi muuttuvat, voi seurauksena olla aktivoitujen kehittämismenojen arvonalentuminen.

Rainmaker-konserni	2025	2024	2023
Aktivoidut kehittämismenot, t€	312	217	640
Osuus liikevaihdosta, %	0,7 %	0,5 %	1,4 %

Tilikauden aikana Rainmaker teetti ulkopuolisen selvitystyön konsernin johtamisjärjestelmästä, raportoinnista, osaamisen hallinnasta ja riskienhallinnasta, jotta konserni olisi valmis toteuttamaan laadittua kasvustrategiaansa ja hakemaan sen vaatimaa kasvurahoitusta. Selvityksen pohjalta on toteutettu tilikauden aikana useita eri kehitystoimenpiteitä.

Vuoden 2026 aikana Rainmaker keskittyy uuden strategian toimeenpanoon ja kannattavaan kasvuun. Investointien oletetaan pysyvän maltillisella tasolla. Laajennamme edelleen tekoälysovellusten käyttöönottoa toimeksiannoissamme tuottavuuden ja asiakaskokemuksen parantamiseksi. B2B-myyntin liiketoiminnan tukemiseksi pilotoidaan uutta älykästä kontaktienhallintajärjestelmää, joka mahdollistaa monikanavaisen myyntipalvelun.

Vastuullisuus

Tilikauden 2025 aikana Rainmakerille luotiin valmiudet laadukkaan kestävyysraportoinnin tuottamiseen ja konserni julkaisee tilikaudelta 2025 erikseen varmennetun ESRS-standardien mukaisen kestävyysraportin. Konsernin keskeiset vastuullisuustavoitteet on esitetty alla.

Tavoite	Mittari	2025	Tavoitetaso	Tavoitteen tyyppi	Tavoitevuosi
Työntekijöiden tyytyväisyys	eNPS	41	> 40	Tavoitevuosi	2027
Työntekijöiden hyvinvointi	SPO-%	6,9	< 5,5	Tavoitevuosi	2027
Työntekijöiden sitoutuminen	Vaihtuvuus-%	54	25–45	Jatkuva	-
Rekrytointityytyväisyys	NPS	80	> 70	Jatkuva	-
Hiilijalanjälki	CO ₂ -päästöt (t kg)	535	< 275	Tavoitevuosi	2030



Henkilöstö

Rainmakerin palveluksessa oli vuoden 2025 aikana keskimäärin 989 (1 083) työntekijää.

Rainmaker-konserni	2025	2024	2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	989	1 083	920
Palkat ja palkkiot, t€	30 744	30 467	30 575

Palkat ja palkkiot per henkilö nousivat edellisvuoteen nähden 10,5 %, mitä selittää keskimääräisen työ sopimuskohtaisen tuntimäärän nousun lisäksi olemassa olevien, suhteessa korkeamman keskiarvopalkan toimeksiantojen kasvu sekä uudet B2B-myyntin toimeksiannot.

Varsinainen yhtiökokous

Rainmaker Group Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti vuonna 2025 ei jaettu osinkoa.

Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin Jari Vesanen, Markus Pyrhönen ja Jari Kolehmainen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jari Vesanen.

Tilintarkastajaksi varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin Tuomas Honkamäki ja varatilintarkastajaksi Jukka Lampila.

Johto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallitus, tilintarkastajat ja johtoryhmä tilikauden aikana:

Toimielin	Kaudella 1.1. - 9.12.2025	Kaudella 10.12. - 31.12.2025
Hallitus	Jari Vesanen, puheenjohtaja Markus Pyrhönen, jäsen Jari Kolehmainen, jäsen	
Tilintarkastaja	Tuomas Honkamäki, KHT	KPMG Oy Ab
Johtoryhmä	Tapio Korttilalli, toimitusjohtaja Tuukka Ahila, liiketoimintajohtaja Sari Ström, liiketoimintajohtaja Lauri Vähämäki, liiketoimintajohtaja Henri Forss, myynti- ja kehitysjohtaja Juha Haaksluoto, voimavarayksikön johtaja Samuli Vuorela, talousjohtaja	

10.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti:

- valita yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n, jonka toimikausi alkoi välittömästi ja kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti
- valita yhtiön uudeksi hallituksen jäseneksi Marina Vahtolan, jonka toimikausi alkaa 1.1.2026 ja kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.1. - 31.12.2025 Tapio Korttilalli. Yrityksen johtoryhmässä ei tilikauden aikana tapahtunut muutoksia. Tilikauden jälkeisenä tapahtumana johtoryhmässä aloitti 1.1.2026 Kaisa Niemeläinen, vastuualueenaan prosessit ja teknologia.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilikauden päättymispäivänä yhtiöllä on osakkeita yhteensä 2 732 376 kpl, joista yhtiö itse omisti 249 859 kpl. Ulkona olevia osakkeita on tilinpäätöspäivänä 2 482 517 kpl, joilla on keskenään yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin.

Tilikauden aikana emoyhtiö Rainmaker Group Oy:n 80,81%:sti omistama henkilöstön holding-yhtiö Just Rainmaker Partners Oy fuusioitiin emoyhtiönsä, jonka myötä avainhenkilöiden välillisiä osakeomistuksia konvertoitiin emoyhtiön suoriksi omistuksiksi antamalla heille sulautumisvastikkeena yhteensä 46 203 kpl emoyhtiön uusia osakkeita. Järjestelyn myötä emoyhtiön omistukseen tuli 249 859 kpl omia osakkeita, jotka on tilikauden päättymisen jälkeen mitätöity.

Lisäksi tilikauden aikana yhtiön muille avainhenkilöille suunnattiin sitouttamistarkoituksessa yhteensä 30 597 kpl uusia osakkeita, minkä myötä avainhenkilöiden omistusosuus yhteensä kasvoi n. 6,9 %:iin tilikauden päättymispäivänä.

Yhtiön omistusrakenne tilikauden päättymispäivänä:

Omistaja	Rooli	Kpl	Omistusosuus ulkona olevista osakkeista
GTW Group Oy	-	1 457 024	58,69 %
Divest Group Oy	-	854 476	34,42 %
Rainmaker Group Oy	-	249 859	-
Tapio Korttilalli	Toimitusjohtaja	94 217	3,80 %
Juha Haaksluoto	Voimavarayksikön johtaja	29 135	1,17 %
Samuli Vuorela	Talousjohtaja	12 155	0,49 %
Tuukka Ahila	Liiketoimintajohtaja	11 803	0,48 %
Sari Ström	Liiketoimintajohtaja	7 651	0,31 %
Petteri Reponen	Liiketoimintapäällikkö	9 417	0,38 %
Henri Forss	Myynti- ja kehitysjohtaja	6 639	0,27 %
Yhteensä		2 732 376	100,00 %

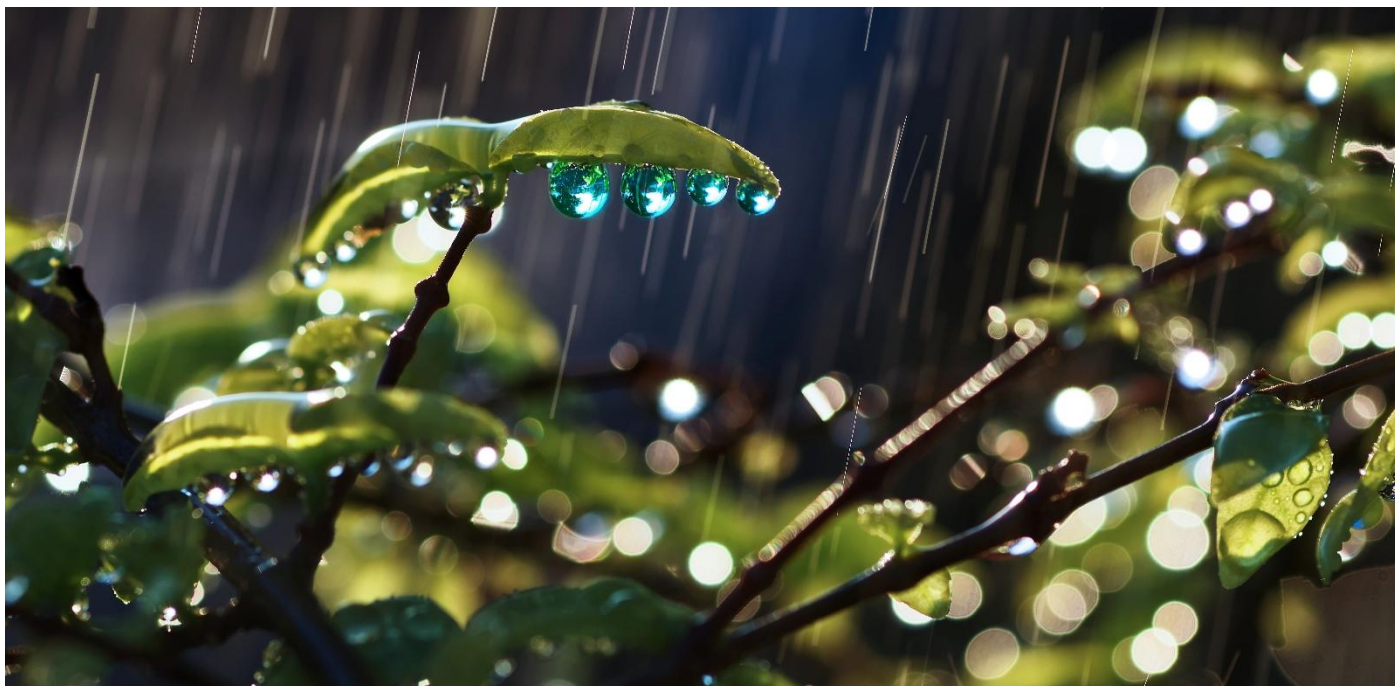
Yhtiön omistusrakenteessa ei tilikauden jälkeen ole tapahtunut muutoksia.

Osinkopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Rainmakerin liiketoiminnan kassavirtaa ohjataan velanhoidon lisäksi ensisijaisesti yhtiön strategiaan kehityskohteisiin, jotka tukevat yhtiön kasvua, kilpailukykyä ja pitkän aikavälin arvonluontia.

Positiivisen tulos- ja kassavirtakehityksen myötä hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkona 30 % konsernituloksesta, eli yhteensä 102 340,93 €.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle on ehdollinen yhtiön rahoittajien suostumukselle. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön tai konsernin maksukykyä eikä rahoitussopimuksissa yksilöityjä kovenanttiehtoja.



Merkittävät lähiajan riskit

Alla kuvatuilla riskeillä arvioidaan olevan mahdollisesti merkittävä vaikutus Rainmakerin liiketoiminnan tavoitteiden ja strategian toteutumiseen, taloudelliseen asemaan sekä tulevaisuuden näkymiin.

Riskienhallintaprosessi sisältää riskejä pienentäviä toimenpiteitä, ja alla kuvatut riskit on hallintatoimenpiteiden jälkeen arvioitu suuruudeltaan kohtalaisiksi tai merkittäviksi.

Työvoiman saatavuus

Mikäli työllisyys paranee nopeasti talouskasvun voimakkaan kiihtymisen seurauksena, syntyy riski rekrytointien riittämättömyydestä tai henkilöstön vaihtuvuuden kasvusta. Tämä voi hidastaa tai estää yhtiön strategian toteutumista. Riskin pienentämiseksi panostamme Rainmakerin tunnettuuden ja positiivisen työnantajamielikuvan vahvistamiseen jatkuvan markkinoinnin ja brändiviestinnän avulla sekä kohdentamalla hakijamarkkinointia systemaattisesti eri ikäryhmille.

M&A -toiminnan epäonnistumisen riski

Konsernin yritysostotoiminta on kehitysvaiheessa, ja arviointiprosesseja yhdenmukaistetaan parhaillaan. Riskin hallitsemiseksi mahdolliset yritysostokohteet arvioidaan huolellisesti, ja due diligence -tarkastukset toteutetaan kattavasti. Parannamme jatkuvasti toimintamalliamme yritysostojen valmisteluun ja integraatioon sekä hyödynnämme tarvittaessa ulkopuolista asiantuntija-apua. Yritysostoihin liittyy riski siitä, että yksittäiset hankinnat ajoittuvat epäoptimaalisesti tai toteutuvat epäedullisella arvostuksella.

Usean suuren asiakastoimeksiannon yhtäaikainen päättyminen

Asiakasvaihtuvuus on toimialalle tyypillistä, mutta useamman kymmenen suurimman asiakkaan tai toimeksiannon joukkoon lukeutuvan asiakkuuden tai toimeksiannon samanaikainen päättyminen aiheuttaisi

merkittäviä haasteita yhtiön liiketoiminnalle. Asiakasriskin pienentämiseksi laajennamme asiakaskuntaamme erityisesti keskisuurten asiakkuuksien suuntaan. Lisäksi laajennamme jalanjälkeämme suurasiakkaissa kattamaan useampia toimeksiantoja. Asiakastytyväisyyttä seurataan ja mitataan jatkuvasti osana operatiivista toimintaa, ja erottaudumme kilpailijoista vastuullisella toiminnalla.

Vakava tietoturvaloukkaus

Henkilötietojen tietoturvaloukkaus, jonka seurauksena merkittävä määrä henkilötietoja luovutettaisiin luvottomasti tai joutuisi sellaisen tahon saataville, jolla ei ole käsittelyoikeutta, voisi aiheuttaa yhtiölle taloudellisia ja maineeseen kohdistuvia haittoja. EU:n yleiseen tietosuojasetukseen (GDPR) perustuvat hallinnolliset seuraamusmaksut voivat olla merkittäviä, vaikka niiden taso Suomessa on ollut maltillinen myös vakavissa loukkaustilanteissa.

Riskiä pienentää se, että Rainmaker ei toimi loppuasiakkaiden osalta rekisterinpitäjänä. Riskiä hallitaan noudattamalla tiukkaa tietoturva- ja tietosuojapolitiikkaa sekä ennaltaehkäisevästi kehittämällä ja ylläpitämällä henkilöstön tietosuojaosamista. Lisäksi ylläpidetään selkeää ja yhdenmukaista tietoturvaloukkausten käsittelyprosessia, jonka avulla mahdollisten toteutuneiden tapausten vaikutukset voidaan minimoida.

Telemarkkinoinnin kieltö tai luvanvaraisuus lainsäädäntöön

Mikäli kuluttajiin kohdistuvan telemarkkinoinnin kieltäminen ilman markkinointilupia etenisi lainsäädännössä, voisi sillä olla kielteinen vaikutus puhelinmyynnin osuuteen Rainmakerin liiketoiminnassa. Riskin vaikutusten ennaltaehkäisemiseksi korostamme asiakkaillemme proaktiivisesti markkinointilupien merkitystä ja tuemme asiakkaita niiden keräämisessä. Lisäksi vaikutamme riskin todennäköisyyteen aktiivisesti Asiakkuusmarkkinointiliiton (ASML) kautta.

Tietovuotoriski keskitetyn IT-valvonnan ulkopuolisista sovelluksista

Konsernin liiketoiminnoissa hyödynnetään myös asiakkaiden järjestelmiä, jotka eivät kuulu konsernin keskitetyn IT- ja tietohallinnon valvontaan. Näihin järjestelmiin ei välttämättä sovelleta konsernin yhtenäisiä tietoturvakontrolleja, päivityskäytäntöjä tai varmuuskopiointia, mikä rajoittaa näkyvyyttä ja valvontaa sekä lisää tietoturvaloukkausten, tietovuotojen ja luvattoman käytön riskiä.

Riskin todennäköisyyden pienentämiseksi käytössä olevat sovellukset kartoitetaan, ja niiden osalta varmistetaan jatkossa yhtenäisten vähimmäistietoturva vaatimusten noudattaminen.

Kansainvälisten hankintaorganisaatioiden siirtyminen Pohjoismaiselle tasolle

Suurten yritysten hankintatoiminta järjestäytyy yhä useammin Pohjoismaiden laajuisesti, minkä seurauksena Suomea koskevat päätökset voivat siirtyä esimerkiksi Ruotsiin tai Tanskaan. Hankintapolitiikka saattaa tällöin muuttua siten, että toimittajalta edellytetään palvelukykyä kaikissa Pohjoismaissa, mikä voi rajoittaa Rainmakerin osallistumista Suomen osalta tehtäviin pohjoismaisiin tarjouskilpailuihin. Riskin toteutumisen ehkäisemiseksi selvitämme strategiakauden 2026–2027 aikana laajentumismahdollisuuksia Pohjois-Euroopan alueella.

Tulevaisuuden näkymät



Myyntin ja asiakaspalvelun ulkoistusmarkkina kasvaa yritysten keskittyessä ydinosaamiseensa ja hakiessa lisäarvoa erikoistuneilta palveluntarjoajilta. Rainmaker lisäsi panostuksiaan tunnettuuden kasvattamiseen vuonna 2025, mikä on lisännyt yritysten kiinnostusta yhtiön palveluja kohtaan. Rainmakerin kilpailukyky asiakaspalvelun ja myyntin ulkoistuksissa on hyvä ja uusia toimeksiantoja käynnistyy lähiaikoina säännöllisesti.

Asiakaspalveluteknologian kehitys, digitalisaation eteneminen ja tekoälyn hyödyntäminen muokkaavat asiakaspalvelun ja myyntin toimintaympäristöä lähivuosina. Rainmaker on ottanut laajasti käyttöön nykyaikaista asiakaspalvelu- ja myyntitekniikkaa sekä tekoälysovelluksia, ja yhtiö jatkaa tekoälyn hyödyntämisen systemaattista laajentamista asiakkaidensa prosessien laadun ja tehokkuuden parantamiseksi.

Rainmaker on vahvassa asemassa uusimman asiakaspalvelu- ja myyntitekniikan käyttöönotossa. Tekoälysovellusten kehittyminen mahdollistaa yksinkertaisten asiakaspalvelutehtävien automatisointia ja toiminnan tehostamista, mikä lisää kysyntää erityisesti tuotteistetuille, tekoälyä hyödyntäville palveluille. Tämä avaa Rainmakerille mahdollisuuksia palvella entistä laajempaa asiakaskuntaa, myös aiempaa pienemmissä kokonaisuuksissa.

Inflaation ja palkankorotuspaineiden arvioidaan jatkuvan lähitulevaisuudessa. Kohonneet kustannukset siirtyvät pääosin asiakashintoihin sopimusehtojen perusteella tai neuvottelemalla. Paine palkkainflaatioon säilyy, mutta Rainmaker kykenee hallitsemaan vaikutuksia hinnoittelun, teknologian hyödyntämisen ja maantieteellisen hajautuksen avulla.

Kuluttajien ostovoiman heikkeneminen ja Euroopan poliittinen epävarmuus rajoittavat osaltaan kulutusta ja investointeja, mikä voi vaikuttaa olemassa olevien asiakastoimeksiantojen volyymeihin. Asiakaspalvelun ulkoistusten ja henkilöstöulkoistuksen volyymien arvioidaan kasvavan maltillisesti. Myyntipalvelujen kysynnän toipuminen, erityisesti yritysmyyntin ulkoistuksissa, tukee liiketoiminnan kasvua ja kannattavuutta.

Asiakaspalvelun ja myyntin ulkoistuksissa kysyntä kohdistuu osin Suomen rajojen ulkopuolella tuotettavaan toimintaan, mihin Rainmakerin Torreviejan toimipiste vastaa hyvin. Ulkoistettavien kokonaisuuksien koko pienenee, mutta niiden määrä kasvaa, mikä tukee skaalautuvaa ja teknologiaa hyödyntävää palvelumallia.

Työhyvinvointiin ja sairauspoissaolojen hallintaan panostaminen nähdään jatkossakin keskeisenä menestystekijänä henkilöstöintensiivisessä liiketoiminnassa. Lisäksi energia-alan konsolidaation seurauksena syntyneiden suurempien asiakaskokonaisuuksien osalta yhtiö on luottavainen yhteistyön jatkumiseen, sillä Rainmakerin palvelut ovat tuottaneet korkealaatuista asiakaskokemusta ja myynteellistä tulosta.

Edellä esitetyn perusteella arvioimme, että konsernilla on hyvät edellytykset tuloskehityksen jatkumiseen myös tulevina tilikausina.

TILINPÄÄTÖS





KONSERNITULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

1.1. - 31.12.2024

LIKEVAIHTO	45 880 416,30	44 353 921,10
Liiketoiminnan muut tuotot	31 108,19	152 950,01
Materiaali ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-1 056 618,76	-1 100 348,91
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 056 618,76	-1 100 348,91
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-30 744 416,43	-30 466 818,57
Eläkekulut	-5 206 758,75	-5 182 451,05
Muut henkilösivukulut	-1 312 433,40	-918 838,51
Henkilöstökulut yhteensä	-37 263 608,58	-36 568 108,13
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-703 026,21	-1 001 364,37
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-69 600,00	0,00
Konserniliikearvon poisto ja konsernireservin vähennys	-1 106 110,14	-1 106 110,60
Arvonalentumiset konserniliikearvosta	-42 011,80	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 920 748,15	-2 107 474,97
Liiketoiminnan muut kulut	-4 038 974,04	-4 094 904,14
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 631 574,96	636 034,96
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	39 992,77	48 510,64
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1 295 979,95	-1 554 042,32
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 255 987,18	-1 505 531,68
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	375 587,78	-869 496,72
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-14 148,40	-9 042,09
Laskennalliset verot	-20 302,95	760 000,00
Tuloverot yhteensä	-34 451,35	750 957,91
TILIKAUDEN VOITTO	341 136,43	-118 538,81
Vähemmistöosuudet	0,00	2 624,17
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	341 136,43	-115 914,64



KONSERNITASE

31.12.2025

31.12.2024

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	679 208,68	937 642,45
Liikearvo	0,00	76 560,00
Konserniliikearvo	9 224 604,28	10 390 357,05
Muut aineettomat hyödykkeet	37 222,34	50 693,42
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	9 941 035,30	11 455 252,92

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	350 983,98	307 263,10
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	350 983,98	307 263,10

Sijoitukset

Muut osakkeet ja osuudet	381 400,00	381 400,00
Sijoitukset yhteensä	381 400,00	381 400,00

Pysyvät vastaavat yhteensä

10 673 419,28	12 143 916,02
---------------	---------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Pitkäaikaiset saamiset

Lainasaamiset	38 324,17	51 785,89
Muut saamiset	179 720,64	168 020,64
Laskennalliset verosaamiset	457 897,04	486 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	675 941,85	705 806,53

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	494 088,72	406 749,53
Muut saamiset	55 519,16	201 856,68
Siirtosaamiset	3 920 587,82	3 342 161,09
Laskennalliset verosaamiset	281 800,01	274 000,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 751 995,71	4 224 767,30

Rahat ja pankkisaamiset

1 560 776,24	1 118 051,52
--------------	--------------

Vaihtuvat vastaavat yhteensä

6 988 713,80	6 048 625,35
--------------	--------------

VASTAAVAA YHTEENSÄ

17 662 133,08	18 192 541,37
---------------	---------------



KONSERNITASE

31.12.2025

31.12.2024

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 991 372,29	2 878 869,07
Edellisten tilikausien voitto	-7 578 797,78	-7 539 325,11
Tilikauden tulos	341 136,43	-115 914,64
Oma pääoma yhteensä	-4 146 289,06	-4 676 370,68

Vähemmistöosuus	0,00	52 998,92
-----------------	------	-----------

Konsernireservi	90 957,95	108 588,78
-----------------	-----------	------------

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Pääomalainat	6 649 433,51	6 649 433,51
Lainat rahoituslaitoksilta	2 013 083,54	3 031 745,06
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 662 517,05	9 681 178,57

Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 018 661,52	1 956 027,52
Ostovelat	977 177,75	948 421,38
Velat saman konsernin yrityksille	8 533,98	1 506,00
Muut lyhytaikaiset velat	3 002 980,56	2 773 848,64
Siirtovelat	8 047 593,33	7 346 342,24
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	13 054 947,14	13 026 145,78

Vieras pääoma yhteensä	21 717 464,19	22 707 324,35
------------------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	17 662 133,08	18 192 541,37
-----------------------------	----------------------	----------------------

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
1.1. - 31.12.2025
1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta

Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja	375 587,78	-869 496,72
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 920 748,15	2 107 474,97
Rahoitustuotot ja -kulut	1 255 987,18	1 505 531,68
Muut oikaisut	5 812,22	0,00
Liiketoiminnan nettokassavirta	3 558 135,33	2 743 509,93

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) / väh. (+)	-530 901,04	664 767,24
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+) / väh. (-)	1 051 906,53	-645 378,59
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 079 140,82	2 762 898,58

Maksetut korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista	-1 383 305,32	-1 554 042,32
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	40 283,52	48 510,64
Verot	-30,31	-103 628,55
Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	2 736 088,71	1 153 738,35

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	2 736 088,71	1 153 738,35
-------------------------------------	---------------------	---------------------

Investointien rahavirta

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-450 251,41	-381 037,21
Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin	0,00	-272 238,10
Lainasaamisten takaisinmaksut	13 461,72	37 591,43
Luovutustappiot muista sijoituksista	0,00	55 623,09
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-436 789,69	-560 060,79

Rahoituksen rahavirta

Pitkäaikaisten lainojen lis. (+) / väh. (-)	0,00	-2 006 182,35
Lyhytaikaisten lainojen lis. (+) / väh. (-)	-1 956 027,52	1 155 605,98
Pitkäaikaisten saamisten lis. (-) / väh. (+)	-13 050,00	-160 571,19
Edellisten tk. voittovarojen oikaisut ja muutokset	0,00	-219 700,39
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys	112 503,22	0,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-1 856 574,30	-1 230 847,95

Rahavarojen muutos (A+B+C)	442 724,72	-637 170,39
-----------------------------------	-------------------	--------------------

Rahavarat tilikauden alussa	1 118 051,52	1 755 221,91
------------------------------------	---------------------	---------------------

Rahavarat tilikauden lopussa	1 560 776,24	1 118 051,52
-------------------------------------	---------------------	---------------------



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

1.1. - 31.12.2024

LIKEVAIHTO	9 060 735,11	7 826 327,55
Liiketoiminnan muut tuotot	66 892,05	228 611,48
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-72 229,31	-74 385,31
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-72 229,31	-74 385,31
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 874 507,28	-1 458 704,17
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-546 732,78	-230 330,90
Muut henkilösivukulut	-4 358,41	-41 067,88
Henkilöstökulut yhteensä	-3 425 598,47	-1 730 102,95
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 026 547,96	-626 080,52
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-69 600,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 096 147,96	-626 080,52
Liiketoiminnan muut kulut	-2 999 434,60	-4 299 489,65
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 534 216,82	1 324 880,60
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	133 035,71	222 856,82
Muilta	37 799,57	42 097,03
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-821 621,84	-1 022 577,16
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-650 786,56	-757 623,31
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	883 430,26	567 257,29
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-1 459,95	0,00
Laskennalliset verot	-140 120,95	417 543,36
Tuloverot yhteensä	-141 580,90	417 543,36
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	741 849,36	984 800,65



EMOYHTIÖN TASE

31.12.2025

31.12.2024

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot

602 426,52

658 754,85

Liikearvo

4 607 420,70

815 258,61

Muut aineettomat hyödykkeet

36 489,07

49 226,83

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

5 246 336,29

1 523 240,29

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

156 743,93

93 673,38

Aineelliset hyödykkeet yhteensä

156 743,93

93 673,38

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

14 785 092,23

18 624 998,09

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 870 000,00

3 700 000,00

Sijoitukset yhteensä

16 655 092,23

22 324 998,09

Pysyvät vastaavat yhteensä

22 058 172,45

23 941 911,76

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Pitkäaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

350 000,00

300 000,00

Lainasaamiset

19 774,21

30 914,98

Muut saamiset

165 124,64

155 824,64

Laskennalliset verosaamiset

171 733,69

267 007,99

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä

706 632,54

753 747,61

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

0,00

4 425,00

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 870 113,48

1 879 331,89

Muut saamiset

3 799,40

5 970,00

Siirtosaamiset

99 048,26

100 567,14

Laskennalliset verosaamiset

105 688,72

150 535,37

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

2 078 649,86

2 140 829,40

Rahat ja pankkisaamiset

0,00

0,00

Vaihtuvat vastaavat yhteensä

2 785 282,40

2 894 577,01

VASTAAVAA YHTEENSÄ

24 843 454,85

26 836 488,77



EMOYHTIÖN TASE

31.12.2025

31.12.2024

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 991 372,29	2 878 869,07
Edellisten tilikausien voitto	1 551 790,77	984 359,19
Tilikauden voitto	741 849,36	984 800,65
Oma pääoma yhteensä	5 385 012,42	4 948 028,91

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Pääomalainat	6 649 433,51	6 649 433,51
Lainat rahoituslaitoksilta	2 013 083,54	2 879 018,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 662 517,05	9 528 451,51

Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 018 661,52	1 943 482,00
Ostovelat	261 752,66	244 720,52
Velat saman konsernin yrityksille	7 865 070,71	9 015 081,83
Velat omistusyhteysyrityksille	79 808,14	79 590,08
Muut lyhytaikaiset velat	422 824,07	218 241,51
Siirtovelat	1 147 808,28	858 892,41
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 795 925,38	12 360 008,35

Vieras pääoma yhteensä	19 458 442,43	21 888 459,86
------------------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

24 843 454,85

26 836 488,77



EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

1.1. - 31.12.2024

Liiketoiminnan rahavirta

Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja	883 430,26	567 257,29
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 096 147,96	626 080,52
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	135 895,59	-223 781,48
Rahoitustuotot ja -kulut	650 786,56	757 623,31
Liiketoiminnan nettokassavirta	2 766 260,37	1 727 179,64

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) / väh. (+)	-37 119,18	534 583,54
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+) / väh. (-)	130 678,38	130 191,34

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja**2 859 819,57****2 391 954,52**

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-908 947,21	-1 022 577,16
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	220 296,48	264 953,85
Verot	-158,77	0,00
Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	2 171 010,07	1 634 331,21

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)**2 171 010,07****1 634 331,21****Investointien rahavirta**

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-385 532,78	-205 621,20
Myönnettyt lainat	-50 000,00	0,00
Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin	-145 798,39	-286 759,70
Lainasaamisten takaisinmaksut	11 140,77	4 085,02

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)**-570 190,40****-488 295,88****Rahoituksen rahavirta**

Pitkäaikaisten lainojen lis. (+) / väh. (-)	0,00	-1 555 919,36
Lyhytaikaisten lainojen lis. (+) / väh. (-)	-1 945 566,02	286 902,21
Pitkäaikaisten saamisten lis. (-) / väh. (+)	-10 650,00	-155 824,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys	112 503,22	0,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-1 843 712,80	-1 424 841,79

Rahavarojen muutos (A+B+C)**-242 893,13****-278 806,46**

Tytäryhtiöiden fuusioista ja purkautumisista siirtyneet kassavarat	242 893,13	278 804,21
--	------------	------------

Rahavarat tilikauden alussa

0,00

2,25

Rahavarat tilikauden lopussa

0,00

0,00

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Laadintaperiaatteet

Konsernin ja yhtiön tilinpäätökset ja taloudelliset tiedot on laadittu suomalaisen kirjanpitoikäytännön (Finnish Accounting Standards, "FAS") mukaisesti. Vertailukauden taloudelliset tiedot perustuvat tilintarkastettuun konsernitiilinpäätökseen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2024.

Konsernitiilinpäätöksen laajuus ja muutokset konsernirakenteessa

Konsernitiilinpäätökseen yhdistellyt yhtiöt	Y-tunnus	Konsernin omistus	Kotipaikka
Rainmaker Group Oy	2707250-6	Emoyhtiö	Espoo
Rainmaker Saleshow Oy	1545172-8	100 %	Helsinki
Rainmaker Asiakaspalvelu Oy*	2554957-7	100 %	Espoo
Rainmaker CC Oy*	2619555-5	100 %	Helsinki
Rainmaker Erikoiskauppa Oy	2554960-6	100 %	Espoo
Rainmaker HRA Oy*	2619550-4	100 %	Helsinki
Rainmaker Telecom Oy*	2554962-2	100 %	Espoo
Rainmaker Telecom Oy*	2619493-1	100 %	Helsinki
Rainmaker Telepalvelu Oy	2554956-9	100 %	Espoo
Rainmaker Kaupantekijät Oy*	2280323-4	100 %	Helsinki
Rainmaker Numbers Oy**	0842921-5	100 %	Helsinki
Rainmaker Kirjanpito Oy*	2019009-1	100 %	Iisalmi
Rainmaker People Oy*	1940486-5	100 %	Helsinki
Rainmaker Contact Oy	2623240-8	100 %	Rovaniemi
Rainmaker Digital Oy**	2463681-2	100 %	Helsinki
Rainmaker Services Oy*	2880842-3	100 %	Helsinki
Rainmaker Henkilöstöpalvelut Oy	2923659-4	100 %	Helsinki
Toimitori Oy**	2708380-3	100 %	Helsinki
Rainmaker Mediterrean S.L.	ESB42567826	100 %	Torrevieja
Rainmaker Customer Experiences Oy	1772658-8	100 %	Helsinki
RTG Sales Oy	1903772-7	100 %	Kajaani
RTG Sales Kajaani Oy*	2862343-7	100 %	Kajaani
Rainmaker Asiakastyö Oy*	3095740-1	100 %	Helsinki
Rainmaker Voima Oy	3120414-5	100 %	Helsinki
Just Rainmaker Partners Oy***	2698548-5	81 %	Helsinki

* Yhtiö on purkautunut tilikauden aikana vapaaehtoisien selvitysmenettelyn kautta. Yhtiön tulos on yhdistelty konserniin purkautumispäivään asti.

** Yhtiö on sulautunut tilikauden aikana emoyhtiönsä. Yhtiön tulos on yhdistelty konserniin sulautumispäivään asti.

*** Yhtiö on sulautunut tilikauden aikana emoyhtiönsä. Yhtiön vähemmistölle on annettu sulautumisvastikkeena yhteensä 46 203 emoyhtiön osaketta, joka vastaa n. 1,87 % emoyhtiön ulkona olevista osakkeista tilikauden päättymispäivänä. Yhtiön tulos on yhdistelty konserniin sulautumispäivään asti.

Konsernin emoyhtiö kuuluu GTW Group -konserniin, emoyhtiönä GTW Group Oy (omistus ulkona olevista osakkeista 58,69 % tilikauden päättymispäivänä). GTW Group -konsernin tilinpäätös on saatavilla pyytämällä se sähköpostilla osoitteesta joakim.back@gtw.fi.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saamiset ja rahavarat on arvostettu nimellisarvoonsa, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoonsa. Velat on arvostettu niiden nimellisarvoon.

Pysyvät vastaavat poistetaan ennalta laaditun suunnitelman sekä verotuksessa sallittujen poistojen mukaisesti kuluksi.

Tuotot kirjataan suoriteperusteisesti, kun palvelu on suoritettu. Laskuttamattomat tulot esitetään liikevaihtona ja siirtosaamisina.

Lähipiiritapahtumat

Yhtiön on ostanut omistajiltaan konsultointipalveluita tilikauden aikana seuraavasti:

GTW Group Oy: 54 080 €

Divest Group Oy: 72 000 €

Tuloverot

Konserniyhtiöt ovat tilikauden aikana kirjanneet laskennallisia verosaamisia, jotka perustuvat seuraavan kahden vuoden positiivisiin tulostähtämiin. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu emoyhtiö Rainmaker Group Oy:n hallituksen hyväksymän talousarvion ja konsernistrategian perusteella noudattaen kirjanpitolain edellyttämää varovaisuuden periaatetta. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu soveltaen tilinpäätöshetkellä voimassa ollutta yhteisöverokantaa.

Tuloverot	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Laskennallinen verosaaminen	739 697 €	760 000 €	277 422 €	417 543 €

Konserniyhtiöiden verotuksessa vahvistettujen tappioiden yhteissumma tilikauden päättyessä on ollut 5 203 323 €.

Olennaiset tapahtumat

Tilikauden aikana

Konsernissa on tilikauden aikana jatkettu yhtiörakenteen virtaviivaistamisprojektia, jonka tuloksena konserniyhtiöitä on sekä sulautunut emoyhtiöihinsä että purkautunut vapaaehtoisesta selvitysmenettelyn kautta. Yhtiöjärjestelyt on kuvattu tarkemmin liitetietojen alussa kohdassa "Konsernitilinpäätöksen laajuus ja muutokset konsernirakenteessa".

Purkautuneiden ja sulautuneiden yhtiöiden tulokset on yhdistelty konserniin purkautumis-/sulautumispäivään asti. Purku- ja fuusiovoitoilla tai -tappioilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätöslukuihin, sillä ne on eliminoitu konsernin sisäisinä liiketapahtumina.

Tilikauden jälkeen

Vuoden 2026 alussa Rainmaker laajensi hallitustaan nimittämällä hallituksen jäseneksi Marina Vahtolan, joka työyhtiöön kansainvälistä kokemusta kasvun ja tuloksellisen liiketoiminnan johtamisesta. Samassa yhteydessä johtoryhmää vahvistettiin nimittämällä Kaisa Niemeläinen vastaamaan prosesseista ja teknologioista, joiden merkityksen yhtiön liiketoiminnassa arvioidaan kasvavan entisestään.

Maaliskuun alussa Rainmaker tiedotti ostaneensa Myyntimestarit Oy:n (2255028-1) koko osakekannan. Myyntimestarit Oy on erikoistunut tehokkaaseen ja ratkaisukeskeiseen puhelinmyyntiin. Yrityskaupan myötä Rainmakerille siirtyy useita Myyntimestarit Oy:n merkittäviä asiakkuuksia.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakauma liiketoiminta-alueittain

Liiketoiminta-alue	Liikevaihto (M €)	%
Ulkoistettu palvelutuotanto	28,7	62,6
Henkilöstöulkoistus	17,2	37,4

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot emoyhtiö Rainmaker Group Oy:ssä koostuvat tilikaudella 2025 pääosin purkautuneiden tytäryhtiöiden purkuvoitoista. Konsernissa liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin tytäryhtiö Rainmaker Mediterrean S.L:n työntekijöilleen vuokraamien asuntojen vuokratuotoista.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset

Hyödykeryhmä	Poistomenetelmä
Liikearvo	10 vuoden tasapoisto
Konserniliikearvo	10-20 vuoden tasapoisto
Kehittämismenot	3-5 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3-5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	25% menojäännöspoisto

Ennen vuotta 2018 syntynyt konserniliikearvo poistetaan 20 vuoden tasapoistona, koska konsernirakennemuutoksien yhteydessä syntyneen liikearvon vaikutusajan arvioitiin olevan minimissään 20 vuotta. Tilikauden 2018 ja myöhemminä tilikausina tehtyjen hankintojen konserniliikearvot poistetaan 10 vuoden tasapoistoina.

Ennen vuotta 2023 aktivoidut kehittämismenot poistetaan 5 vuodessa ja sen jälkeen aktivoidut pääsääntöisesti 4 vuodessa. Mikäli kehittämismeno liittyy asiakassuhteeseen (esim. käynnistysprojekti), on poisto aika lähtökohtaisesti yhtä suuri kuin asiakassopimuksen minimikesto/määräaikaisuus.

Muina aineettomina hyödykkeinä aktivoidut vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot poistetaan todennäköisenä taloudellisenä vaikutusaikanaan 3-5 vuodessa.

Ne pysyvien vastaavien hankinnat, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöikä on alle 3 vuotta tai joiden hankintameno on alle 1 200 € (pienhankinnat), kirjataan kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Konserniliikearvon poisto, arvonalennus ja konsernireservin vähennys

Konserniliikearvon poisto tilikaudella	1 123 741 €
Konserniliikearvon arvonalennus tilikaudella	42 012 €
Konsernireservin vähennys tilikaudella	17 361 €

Konserniliikearvoon kirjattiin tilikaudella 42 012 € suuruinen arvonalennus lyhytaikaisen HoReCa-alan henkilöstövuokraukseen liittyvän liiketoiminnan alasajon johdosta. Arvonalennuksella ei ole rahavirtavaikutusta.

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT
Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Kehittämismenot				
Poistamaton hankintameno tilikauden alussa	937 643 €	1 454 192 €	658 755 €	840 789 €
Tilikauden lisäykset/vähennykset*	311 471 €	216 511 €	416 850 €	263 527 €
Poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	1 249 114 €	1 670 703 €	1 075 605 €	1 104 316 €
Tilikauden poistot	-569 905 €	-733 061 €	-473 178 €	-445 561 €
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	679 209 €	937 643 €	602 427 €	658 755 €
* Emoyhtiössä kehittämismenojen tilikauden 2025 lisäyksestä 147 923 € johtuu yhtiörakenteen muutoksista, joilla ei ole rahavirtavaikutusta.				
Liikearvo				
Poistamaton hankintameno tilikauden alussa	76 560 €	101 702 €	815 258 €	0 €
Tilikauden lisäykset/vähennykset*	0 €	0 €	4 343 082 €	873 491 €
Poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	76 560 €	101 702 €	5 158 340 €	873 491 €
Tilikauden poistot	-6 960 €	-25 142 €	-481 320 €	-58 233 €
Tilikauden arvonalentumiset**	-69 600 €	0 €	-69 600 €	
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0 €	76 560 €	4 607 421 €	815 258 €
* Emoyhtiössä liikearvon tilikauden 2025 lisäys johtuu yhtiörakenteen muutoksista, joilla ei ole rahavirtavaikutusta.				
** Arvonalentumisen perusteena on tulonodotusten heikentyminen.				
Konserniliikearvo				
Poistamaton hankintameno tilikauden alussa	10 390 357 €	11 514 098 €	-	-
Tilikauden lisäykset/vähennykset	0 €	0 €	-	-
Poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	10 390 357 €	11 514 098 €	-	-
Tilikauden poistot	-1 123 741 €	-1 123 741 €	-	-
Tilikauden arvonalentumiset*	-42 012 €	0 €	-	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	9 224 604 €	10 390 357 €	-	-
* Arvonalentumisen perusteena on liiketoiminnan lopettaminen.				
Muut aineettomat hyödykkeet				
Poistamaton hankintameno tilikauden alussa	50 693 €	161 023 €	49 227 €	80 587 €
Tilikauden lisäykset/vähennykset	7 064 €	45 130 €	7 064 €	48 485 €
Poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	57 757 €	206 153 €	56 291 €	129 072 €
Tilikauden poistot	-20 535 €	-155 460 €	-19 802 €	-79 845 €
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	37 222 €	50 693 €	36 489 €	49 227 €

Aineelliset hyödykkeet	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
<i>Koneet ja kalusto</i>				
Poistamaton hankintameno tilikauden alussa	307 263 €	275 570 €	93 674 €	68 402 €
Tilikauden lisäykset/vähennykset*	149 347 €	119 395 €	115 319 €	56 199 €
Poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	456 610 €	394 965 €	208 993 €	124 601 €
Tilikauden poistot	-105 626 €	-87 702 €	-52 248 €	-30 927 €
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	350 984 €	307 263 €	156 744 €	93 674 €
* Emoyhtiössä koneiden ja kaluston tilikauden 2025 lisäyksestä 5 777 € johtuu yhtiörakenteen muutoksista, joilla ei ole rahavirtavaikutusta.				
<i>Sijoitukset</i>				
Poistamaton hankintameno tilikauden alussa	381 400 €	381 400 €	18 624 998 €	18 927 839 €
Tilikauden lisäykset/vähennykset*	0 €	0 €	-3 839 906 €	-302 841 €
Poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	381 400 €	381 400 €	14 785 092 €	18 624 998 €
Tilikauden poistot	0 €	0 €	0 €	0 €
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	381 400 €	381 400 €	14 785 092 €	18 624 998 €
* Emoyhtiössä sijoitusten tilikauden 2025 vähennys johtuu yhtiörakenteen muutoksista, joilla ei ole rahavirtavaikutusta.				

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset konserniyrityksiltä	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Konsernipääomalainasaamiset	-	-	1 870 000 €	3 700 000 €
Konsernilainasaamiset	-	-	350 000 €	300 000 €
Konsernimyyntisaamiset	-	-	1 822 818 €	1 782 866 €
Konsernisiirtosaamiset	-	-	47 295 €	96 466 €
Yhteensä	-	-	4 090 113 €	5 879 332 €

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Palkkamenot	1 371 €	677 €	318 €	94 €
Eläkevakuutusmaksut	0 €	4 448 €	0 €	0 €
Muut pakolliset henkilöstövakuutusmaksut	23 419 €	14 009 €	2 735 €	555 €
Korkotulot	0 €	291 €	0 €	291 €
Laskuttamattomat tulot	3 527 363 €	2 968 276 €	0 €	0 €
Muut tulojäämät	0 €	16 720 €	0 €	8 730 €
Muut siirtosaamiset	368 436 €	337 741 €	95 995 €	90 898 €
Yhteensä	3 920 589 €	3 342 161 €	99 048 €	100 567 €

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oma pääoma

Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Osakepääoma tilikauden alussa	100 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €
Muutos tilikaudella	0 €	0 €	0 €	0 €
Osakepääoma tilikauden lopussa	100 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €
Sidottu oma pääoma yhteensä	100 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €
SVOP-rahasto tilikauden alussa	2 878 869 €	2 878 869 €	2 878 869 €	2 878 869 €
Muutos tilikaudella	112 503 €	0 €	112 503 €	0 €
SVOP-rahasto tilikauden lopussa	2 991 372 €	2 878 869 €	2 991 372 €	2 878 869 €
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alussa	-7 539 325 €	-5 064 410 €	984 359 €	826 589 €
Omien osakkeiden lunastus*	0 €	-491 939 €	-417 369 €	0 €
Tytäryhtiön vähemmistön purkautuminen*	76 442 €	0 €	0 €	0 €
Edellisten tilikausien oikaisut	0 €	-94 586 €	0 €	0 €
Ed. tilikauden voiton/tappion siirto	-115 915 €	-1 888 390 €	984 801 €	157 770 €
Edellisten tilikausien voitto tilikauden lopussa	-7 578 798 €	-7 539 325 €	1 551 791 €	984 359 €
* Rainmaker Group Oy on edellisen tilikauden 2024 aikana hankkinut 80,81% omistussuuden Just Rainmaker Partners Oy:stä, joka omisti hankintahetkellä 9,41% Rainmaker Group Oy:stä. Just Rainmaker Partners Oy on tilikauden 2025 aikana sulautunut emoyhtiö Rainmaker Group Oy:ön.				
Tilikauden voitto	341 136 €	-115 915 €	741 849 €	984 801 €
Vapaa oma pääoma yhteensä	-4 246 290 €	-4 776 371 €	5 285 012 €	4 848 029 €
Oma pääoma yhteensä	-4 146 289 €	-4 676 371 €	5 385 012 €	4 948 029 €

Tiedot pääomalainoista

Konsernin ja Rainmaker Group Oy:n pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy 6 649 433,51 euroa pääomalainoja. Lainojen korko on kiinteä 6,50 % p.a. Pääomalainojen ehdot ovat osakeyhtiölain 12 luvun mukaisia.

Mikäli lainanottajan konsernin omavaraisuusaste nousee yli 32 %, lyhennetään lainoja ylimevältä osin pro-rata periaatteella huomiodien OYL 12 luvun asettamat takaisinmaksun rajoitukset.

Tiedot pääomalainoista	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
GTW Kehitys Oy	4 213 817 €	4 213 817 €	4 213 817 €	4 213 817 €
Divest Group Oy	2 435 616 €	2 435 616 €	2 435 616 €	2 435 616 €
Pääomalainat yhteensä	6 649 433 €	6 649 433 €	6 649 433 €	6 649 433 €
joista yli 5v kuluttua erääntyviä	0 €	2 449 434 €	0 €	2 449 434 €
Oma pääoma vahvistettuna pääomalainoilla	2 503 144 €	1 973 062 €	12 034 445 €	11 597 462 €

Laskelma jakokelpoisista voittovaroista			Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	-	2 991 372 €	2 878 869 €
Edellisten tilikausien voitto / tappio	-	-	1 551 791 €	984 359 €
Tilikauden voitto / tappio	-	-	741 849 €	984 801 €
Aktivoidut kehittämismenot	-	-	-602 427 €	-658 755 €
Yhteensä	-	-	4 682 585 €	4 189 274 €

Vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	3 031 745 €	4 987 773 €	3 031 745 €	4 822 500 €
joista yli 5v kuluttua erääntyviä	0 €	0 €	0 €	0 €

Lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyy tavanomaisia käyttökatteeseen, korollisten velkojen ja käyttökatteen suhteeseen sekä kassavaroihin perustuvia kovenantteja. Kaikki kovenanttiehdot täyttyivät tarkasteluajankohtana 31.12.2025.

Velat konserniyrityksille	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Ostovelat konserniyrityksille	8 534 €	1 506 €	41 098 €	644 461 €
Siirtovelat konserniyrityksille	0 €	0 €	0 €	567 459 €
Konsernipankkitilivelka	0 €	0 €	7 981 562 €	7 803 162 €
Yhteensä	8 534 €	1 506 €	8 022 660 €	9 015 082 €

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Palkkavelat	2 116 267 €	1 797 878 €	154 457 €	65 073 €
Lomapalkkavelat	4 045 207 €	3 662 915 €	471 710 €	234 399 €
Työl-velat	1 357 343 €	1 182 591 €	118 996 €	51 734 €
Muut pakolliset henk.vak.maksuvelat	120 938 €	116 008 €	10 633 €	4 660 €
Korkovelat	169 895 €	257 438 €	169 895 €	257 438 €
Tuloverovelat	2 127 €	540 €	1 301 €	0 €
Muut siirtovelat	235 817 €	328 972 €	220 817 €	245 588 €
Yhteensä	8 047 593 €	7 346 342 €	1 147 808 €	858 892 €

VAKUUKSET, VASTUUSITOUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
<i>Annetut vakuudet*</i>				
Yrityskiinnitykset	13 120 000 €	14 900 000 €	11 500 000 €	11 500 000 €
Tytäryhtiöiden osakekannat	-	-	100 %	100 %
Ostettavien ja perustett. yhtiöiden osakekannat	-	-	100 %	100 %
<i>Luottolimiittisopimukset</i>				
Myönnetty kokonaismäärä	950 000 €	950 000 €	950 000 €	950 000 €
Josta käytössä tilikauden päätöspäivänä	0	0	0	0
<i>Muut vastuusitoumukset</i>				
Toimitilojen irtisanomisaikojen vuokravastuu	736 220 €	388 799 €	717 647 €	336 809 €
Leasing-vastuut	310 051 €	Ei raportoitu	304 113 €	Ei raportoitu
josta seuraavan 12kk aikana erääntyvät	135 328 €		129 390 €	

* Annetut vakuudet ovat rahoituslaitoslainojen ja shekkitililimiitin vakuutena.

LIITETIEDOT TILINTARKASTAJAN PALKKIOISTA

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastus	31 450 €	36 400 €	9 860 €	12 600 €
Todistukset ja lausunnot (TilintL 1:1.2 §)	900 €	300 €	900 €	150 €
Veroneuvonta	0 €	0 €	0 €	0 €
Muut palvelut*	6 800 €	3 000 €	2 600 €	1 800 €
Yhteensä	39 150 €	39 700 €	13 360 €	14 550 €

*Muut palvelut sisältävät yhtiörakennemuutoksista koituneiden tarkastusten kulut.

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

Henkilöstön lukumäärä	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilikaudella keskimäärin	989	1 083	51	23

Hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita tilikauden aikana.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä.

Jari Vesanen	Hallituksen puheenjohtaja
Jari Kolehmainen	Hallituksen jäsen
Markus Pyrhönen	Hallituksen jäsen
Marina Vahtola	Hallituksen jäsen
Tapio Korttilalli	Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä.

Niklas Oikia, KHT	Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab
-------------------	----------------------------------

This document contains 35 pages before this page

Dokumentet inneholder 35 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 35 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 35 sider før denne side

Detta dokument innehåller 35 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende